



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

ميزانية الموازن لجماعة وادي زم



الديونة المالية



ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنة

3

تقديم

ما هي ميزانية المواطن؟

4

5

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

هيكل ميزانية الجماعة

6

7

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

الفرضيات التي اعتمدها إعداد ميزانية 2026

9

10

مداخيل ونفقات ميزانية سنة 2026

بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2026

12

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2026

17

19

مفاهيم وملاحظات

مفاهيم أساسية

20

23

النصوص الفؤطرة لعملية إعداد الميزانية

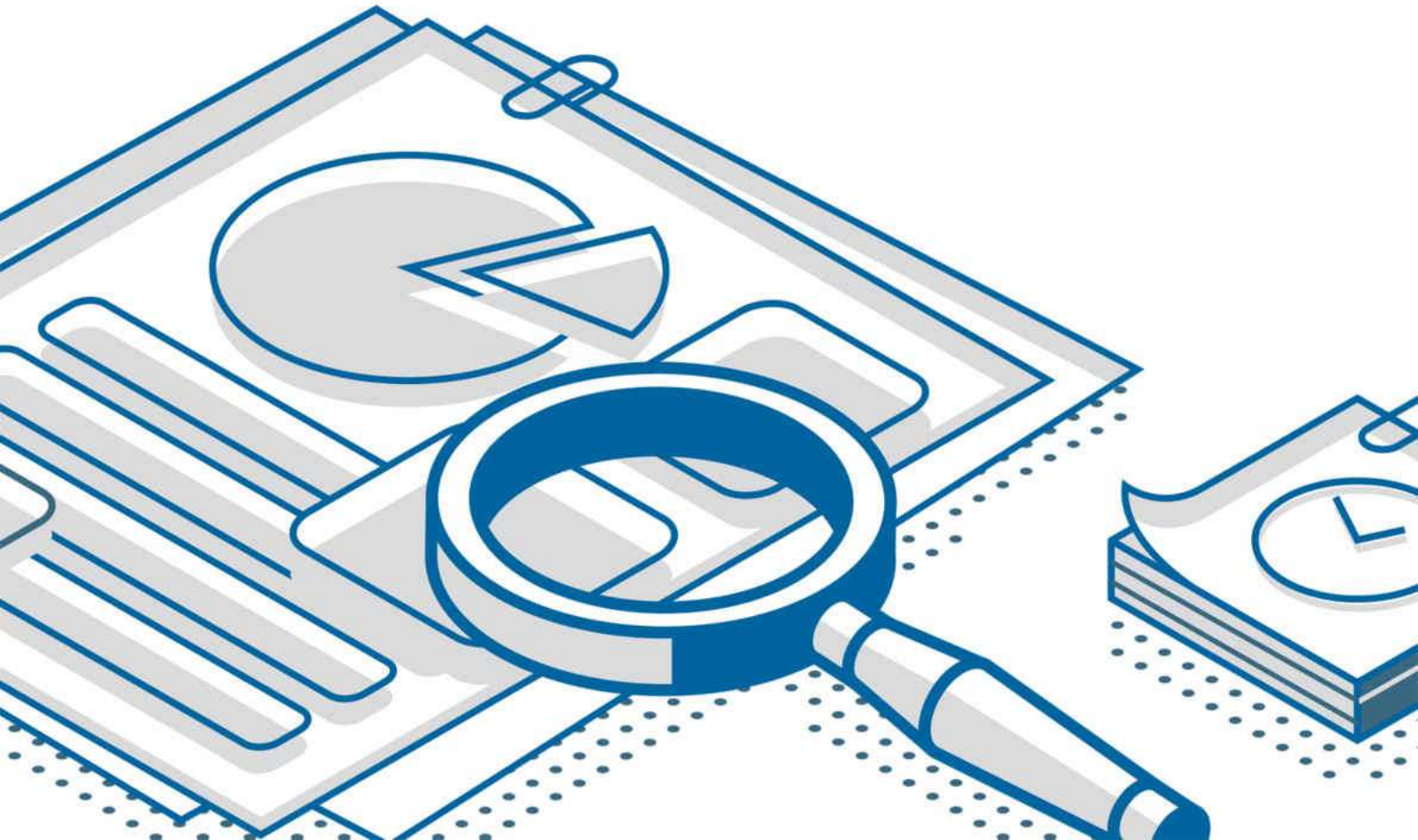
تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

24



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسًا
للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت
جماعة وادي زم وثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة
المالية 2026

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين
المستمر.



ما هي ميزانية المواطن؟



نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركية".





الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES - PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

ميزانية 2026 في أرقام



الجزء الثاني: التجهيز

1-مداخيل التجهيز

المداخيل المقبولة عن سنة 2026	المداخيل المقترحة عن سنة 2026	بيان الأبواب
0,00	0,00	مجال الشؤون الإجتماعية
0,00	0,00	مجال الشؤون التقنية
0,00	0,00	مجال الشؤون الاقتصادية
6 600 000,00	6 600 000,00	فائض الجزء الأول من الميزانية
6 600 000,00	6 600 000,00	المجموع



الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2026



توقعات الميزانية للسنة المالية 2024 كانت على الشكل التالي :

المؤشر	الاعتمادات المتوقعة
مداخل التسيير	69 130 900,00
مداخل التجهيز	6 600 000,00
مصاريف التسيير	69 130 900,00
مصاريف التجهيز	6 600 000,00
عجز الميزانية	0,00
فائض الميزانية	0,00

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصاً بـ :

الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة .

التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنوياً إلى الجماعات بداية شهر شتنبر .



الجزء الأول:التسيير

1-مداخل التسيير

تقدر مداخل الميزانية لسنة 2026
ب 69 130 900,00 درهم
مقابل 73 153 657,97 سنة 2025



نوع المداخل	
الميزانية الرئيسية	
التسيير	
42 037 000,00	تحويلات الدولة
42 037 000,00	حصة من منتوج الضريبة على القيمة المضافة
12 720 000,00	الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية
170 000,00	رسم السكن
8 750 000,00	الرسم على الخدمات الجماعية
3 800 000,00	الرسم المهني
7 942 910,60	الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة
294 000,00	الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي
4 000 000,00	الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية
3 000 000,00	الضريبة على عمليات البناء
0,00	الرسم المفروض على البروزات إلى الأملاك الجماعية العامة
10 000,00	الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية
322 770,60	ضريبة الدبح
260 300,00	الضريبة على محل بيع المشروبات
0,00	الرسم المفروض على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكلاء أسواق السمك
55 840,00	الرسم على النقل العمومي للمسافرين
1 569 616,00	مداخل الأملاك
26 000,00	حق الامتياز في استغلال ساحات و أماكن الوقوف
338 616,00	منتوج كراء المحلات التجارية و المهني
400 000,00	الرسم المفروض على شغل الأملاك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية
805 000,00	واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية
4 861 373,40	رسوم أخرى تدبرها الجماعة
69 130 900,00	المجموع

مداخل التسيير حسب النوع



(**) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30% من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان: حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب. "المادة 33 مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد 33-85".

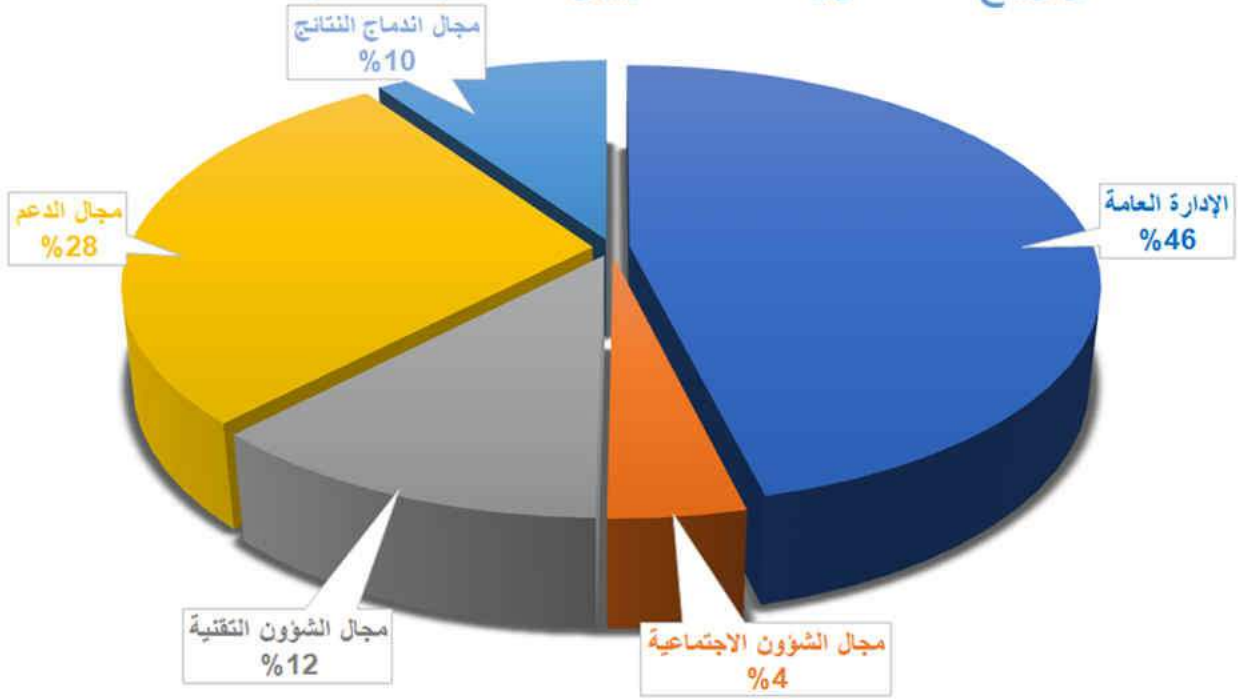


بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2026

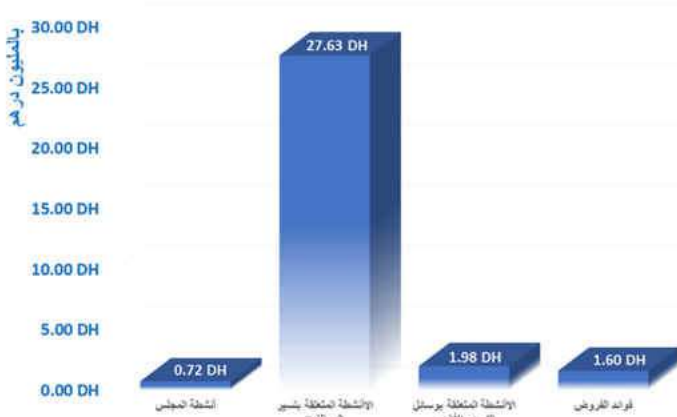
2- مصاريف التسيير

المقبولة عن سنة 2026	نوع المصاريف
	الميزانية الرئيسية
69 130 900,00	التسيير
31 939 562,86	الإدارة العامة
723 100,00	أنشطة المجلس
27 634 941,77	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
1 984 900,00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى
1 596 655,09	فوائد القروض
2 760 000,00	مجال الشؤون الاجتماعية
80 000,00	المساعدة الاجتماعية
170 000,00	العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة
00,00	المحافظة على المراكز الاستشفائية والمستوصفات
00,00	مجال التعليم الإبتدائي ، الثانوي و التكوين المهني
00,00	الثقافة و الفنون الجميلة
2 510 000,00	الأنشطة الرياضية
8 250 000,00	مجال الشؤون التقنية
160 000,00	التعمير، الإسكان و المحافظة على البيئة
7 990 000,00	الإدارة العمومية (المستحقات)
100 000,00	نقط الماء (المستحقات)
19 581 303,14	مجال الدعم
00,00	سداد للخواص والمقاولات
19 501 303,14	مساهمات و دفعات
80 000,00	تعويضات عن الضرر لصالح الخواص
00,00	دفعات لصندوق RAMED
6 600 000,00	مجال اندماج النتائج
6 600 000,00	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية

توزيع مصاريف التسيير حسب المجالات



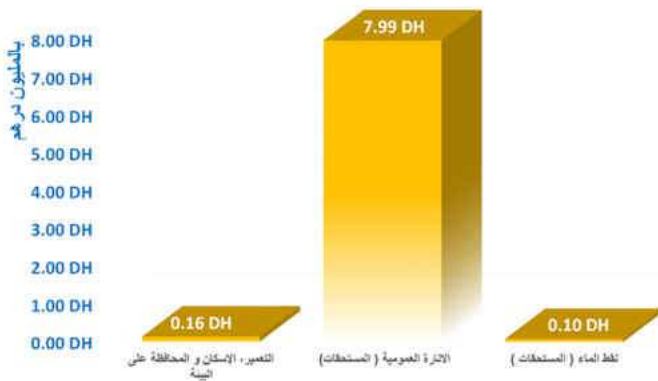
توزيع مصاريف الإدارة العامة



توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية



توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون التقنية



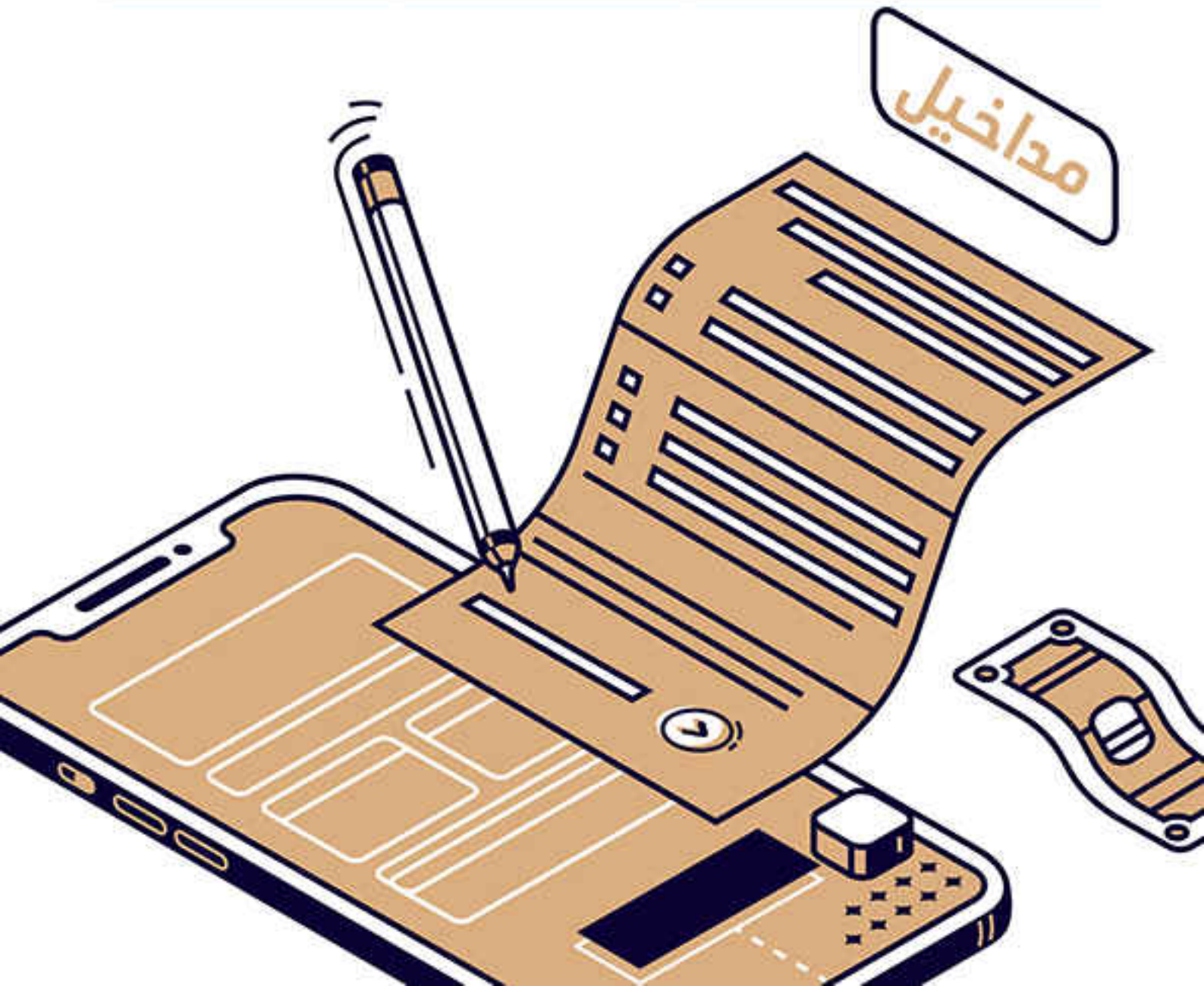
توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الدعم



الجزء الثاني: التجهيز

1- مداخيل التجهيز

المداخيل المقبولة عن سنة 2026	المداخيل المقترحة عن سنة 2026	بيان الأبواب
0,00	0,00	مجال الشؤون الإجتماعية
0,00	0,00	مجال الشؤون التقنية
0,00	0,00	مجال الشؤون الاقتصادية
6 600 000,00	6 600 000,00	فائض الجزء الأول من الميزانية
6 600 000,00	6 600 000,00	المجموع





بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2026

الإعتمادات المقبولة برسم سنة 2026	المشاريع
3 569 892,55	● أشغال تهيئة طريق مولاي بوعزة
500 000,00	● أشغال التشوير الطرقي
2 430 107,45	● سداد أصل القرض الممنوح من طرف FEC
100 000,00	● مساهمة في رأسمال شركة التنمية «خريبكة للتهيئة و التمنية»
6 600 000,00	المجموع

توازنات ميزانية الجماعة و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية برسم سنة 2026

المصاريف	المدخل	بيان
1- الميزانية		
الجزء الأول		
	69 130 900,00	مجموع الموارد
	21 097 330,60	- الضرائب والرسوم المحلية
	42 037 000,00	- حصيله الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	1 706 917,91	- مدخول الخدمات
	3 829 336,49	- مدخول الاملاك
		- امدادات ومساعدات ومساهمات
	460 315,00	- مداخيل مختلفة
69 130 900,00		مجموع النفقات
723 100,00		- نفقات المنتخبين
27 634 941,77		- نفقات الموظفين
1 596 655,09		- نفقات تسديد الديون
18 261 303,14		- النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الانفاقيات والعقود المبرمة
80 000,00		- نفقات تنفيذ الأحكام
3 930 000,00		- الاعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات
16 904 900,00		- نفقات مختلفة
الجزء الثاني		
	6 600 000,00	مجموع الموارد
	6 600 000,00	- فوائض مالية
		- مداخيل مقابل خدمات
		- حصيله الضرائب والرسوم المخصصة من الدولة
		- مداخيل ضريبية أخرى
		- حصيله الاقتراضات
		- امدادات مختلفة
		- مداخيل مختلفة
6 600 000,00		مجموع النفقات
4 069 892,55		- نفقات الأشغال
2 430 107,45		- استهلاك رأسمال الدين المقرض
		- الامدادات الممنوحة
100 000,00		- حصص المساهمات
		- نفقات مختلفة
75 730 900,00	75 730 900,00	مجموع الميزانية
2- الحسابات الخصوصية		
240 000,00	240 000,00	1-حسابات مرصودة لأمور خصوصية
240 000,00	240 000,00	توزيع محصول الضريبة الزائدة لفائدة الخيرية الاسلامية
		اشغال منجزه بطلب من الخواص
7 540 000,00	7 540 000,00	2-حسابات النفقات من المخصصات
7 440 000,00	7 440 000,00	حساب الانارة العمومية
100 000,00	100 000,00	حساب الماء الصالح للشرب
7 780 000,00	7 780 000,00	مجموع الحسابات الخصوصية
3- مجموع الميزانيات الملحقة		
		ميزانية ملحقة
		ميزانية ملحقة
	
83 510 900,00	83 510 900,00	المجموع العام
الموازنة برسم السنة 2026		
	83 510 900,00	المدخل
83 510 900,00		المصاريف
	0,00	الفائض

امضاء
رئيس المجلس الجماعي لمدينة وادي زم

رئيس المجلس الجماعي
لسواوي زم
محمد بنبيكة



ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.



أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

www.CommuneOuedZem.ma

البوابة الوطنية للجماعات الترابية
(قسم البيانات المفتوحة)

collectivites-territoriales.gov.ma



يمكنك تحميل هذا الدليل والحصول على مزيد من المعلومات التي تهتمك

تفاعل معنا

يمكنك أيضا إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير

محتوى ميزانية المواطن، على العنوانين التاليين:

oariss@interieur.gov.ma

fzakari@interieur.gov.ma