



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية  
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES. PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

# ميزانية الموازن لجماعة وادي زم



## الدراسة المالية



ميزانية المواطن: أداة لتعزيز الشفافية و المشاركة المواطنة

# المحتوى

3

تقديم

ما هي ميزانية المواطن؟

4

5

المبادئ العامة الموجهة للميزانية

هيكلية ميزانية الجماعة

6

7

المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية

الفرضيات التي اعتمدها إعداد ميزانية 2025

9

10

مداخل ونفقات ميزانية سنة 2025

بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2025

12

بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2025

15

17

مفاهيم وملحقات

مفاهيم أساسية

18

21

النصوص المُؤطرة لعملية إعداد الميزانية

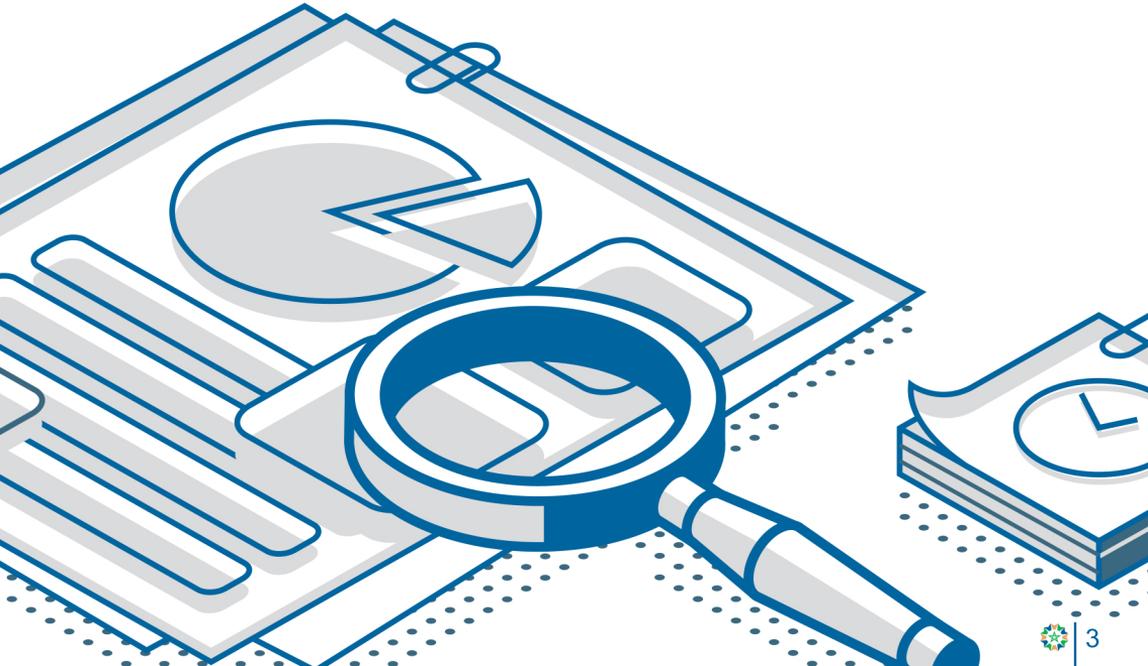
تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

22



في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسًا  
للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت  
جماعة وادي زم وثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة  
المالية 2025

هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين  
المستمر.



# ما هي ميزانية المواطن؟



نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم من قبل الجميع. الهدف من ميزانية المواطن هو تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل الخدمات العمومية المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخل التي تتوقع الجماعة أن تحصل عليها خلال سنة مالية كاملة، وكذا النفقات التي ستتحملها لتقديم الخدمات للمواطنين، مما يساعد على فهم، وبشكل أفضل الخيارات والعراقيل التي تواجهها الجماعة.

هذه الوثيقة هي التي تسمى "ميزانية المواطن".

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية جماعته، أو ما يصطلح عليه بـ "الميزانية التشاركية".





# المبادئ العامة الموجهة للميزانية

**مبدأ وحدة الميزانية:** يستوجب هذا المبدأ تقديم الميزانية في وثيقة واحدة.

1

**مبدأ السنوية:** يقضي هذا المبدأ بوضع ميزانية لكل سنة مدنية (من 1 يناير إلى 31 دجنبر).

2

**مبدأ الشمولية:** ويقصد به عدم إمكانية تخصيص مورد معين لنفقة معينة.

3

**مبدأ توازن الميزانية:** بمعنى أن النفقات التي ستتحملها الجماعة لمدة 12 شهراً، يجب ألا تتجاوز مجموع المداخيل (الأموال) المتوقعة خلال نفس السنة بمعنى أن تكون النفقات مساوية للمداخيل.

4

**مبدأ تخصيص النفقات:** يقضي هذا المبدأ أن تراخيص النفقات مفصلة وبأن أية نفقة لها اعتقادات مخصصة في شكل أبواب، فصول، برامج و مشاريع.

5

**مبدأ عدم المقاصة:** لا يمكن رصد مداخيل خاصة لنفقات معينة داخل نفس أجزاء الميزانية.

6

يخضع إعداد ميزانية الجماعة لمجموعة من المبادئ، و هي بمثابة قواعد تطبق على جميع ميزانيات الجماعات

# هيكله الميزانية



## تشتمل ميزانية الجماعة على جزئين :

**الجزء الأول:** تدرج فيه عمليات التسيير سواء فيما يخص المداخيل أو النفقات.

يشمل هذا الجزء جميع العمليات المتعلقة بالتسيير والإدارة اليومية مثال: نفقات الموظفين ، مراب السيارات ، الفائدة على القروض ، صيانة المباني الإدارية ، إلخ.

**الجزء الثاني:** يتعلق بعمليات التجهيز ويشمل جميع الموارد المرصدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله.

مثال: عمليات الاقتناءات، الربط بمياه الشرب وأشغال الإنارة العمومية ، و سداد أصل القروض ، إلخ تتكون موارد هذا الجزء بشكل خاص من فائض الجزء الأول (إذا ظهر فائض تقديري)، و من إمدادات الدولة ويجب أن تكون الميزانية متوازنة في جزئها.

إذا ظهر فائض تقديري في الجزء الأول وجب رصده بالجزء الثاني.

# المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية (\*)



(\*) هذا المسار موضح بشكل مفصل في الملحق.



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية  
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF

# ميزانية 2025 في أرقام



# الفرضيات التي اعتمد عليها لإعداد ميزانية 2025



توقعات الميزانية للسنة المالية 2025 كانت على الشكل التالي :

المؤشر	الاعتمادات المتوقعة
مداخيل التسيير	73 153 657,97
مداخيل التجهيز	8 055 905,48
مصاريف التسيير	73 153 657,97
مصاريف التجهيز	8 055 905,48
عجز الميزانية	0
فائض الميزانية	0

تعتمد الجماعة في إعداد ميزانيتها على مجموعة من الفرضيات تتعلق خصوصا ب :

الظرفية الاقتصادية التي تختلف من سنة إلى أخرى والذي يمكن أن يؤثر بالتالي على الضرائب و الرسوم إما بالنقصان أو بالزيادة .

التوجيهات الواردة في الدورية الإطار، التي ترسلها وزارة الداخلية سنويًا إلى الجماعات بداية شهر شتنبر .



## الجزء الأول:التسيير

1-مداخل التسيير

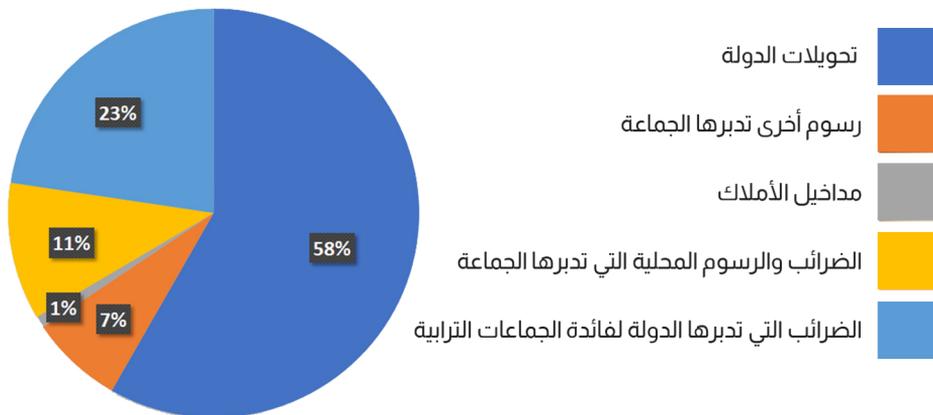
تقدر مداخل الميزانية لسنة 2025  
ب 73 153 657,97 درهم  
مقابل 75 228 512,28 سنة 2024



بيانات تفصيلية حول مداخل التسيير الخاصة بميزانية 2025

نوع المداخيل	المقبولة عن سنة 2025
الميزانية الرئيسية	
التسيير	
<b>تحويلات الدولة</b>	<b>42 037 000,00</b>
حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة	42 037 000,00
<b>الضرائب التي تدبرها الدولة لفائدة الجماعات الترابية</b>	<b>16 326 000,00</b>
رسم السكن	170 000,00
الرسم على الخدمات الجماعية	9 356 000,00
الرسم المهني	6 800 000,00
<b>الضرائب و الرسوم المحلية التي تدبرها الجماعة</b>	<b>7 845 960,97</b>
الضريبة على عمليات تجزئة الأراضي	294 000,00
الضريبة على الأراضي الحضرية غير المبنية	3 900 000,00
الضريبة على عمليات البناء	2 930 000,00
الرسم المفروض على البروزات إلى الأملك الجماعية العامة	00,00
الرسم المفروض على الإقامة في المؤسسات السياحية	10 000,00
ضريبة الدبح	411 114,00
الضريبة على محل بيع المشروبات	245 006,97
الرسوم المفروضة على وكلاء البيع بالجملة للخضر و الفواكه ووكلاء أسواق السمك	00,00
الرسم على النقل العمومي للمسافرين	55 840,00
<b>مداخل الأملك</b>	<b>1 654 016,00</b>
حق الامتياز في استغلال ساحات و أماكن الوقوف	26 000,00
منتوج كراء المطلات التجارية و المهني	338 616,00
الرسم المفروض على شغل الأملك الجماعية العامة مؤقتا لأغراض تجارية أو صناعية أو مهنية	363 000,00
واجبات مقبوضة في الأسواق و ساحات البيع العمومية	926 400,00
<b>رسوم أخرى تدبرها الجماعة</b>	<b>5 290 681,00</b>
<b>المجموع</b>	<b>73 153 657,97</b>

## مداخل التسيير حسب النوع



(\*\*) من أجل السماح بتسجيل المعاملات المتعلقة بتخصيص حصة من ناتج الضريبة على القيمة المضافة (أي 30% من إيرادات الدولة) للجماعات الترابية، تم إحداث حساب خاص بتاريخ 1 أبريل 1986 تحت عنوان: حصة الجماعات الترابية من ناتج الضريبة على القيمة المضافة، ويعتبر وزير الداخلية أمرا بالصرف لهذا الحساب. "المادة 33 مكرر من قانون المالية لسنة 1986 عدد 85-33".

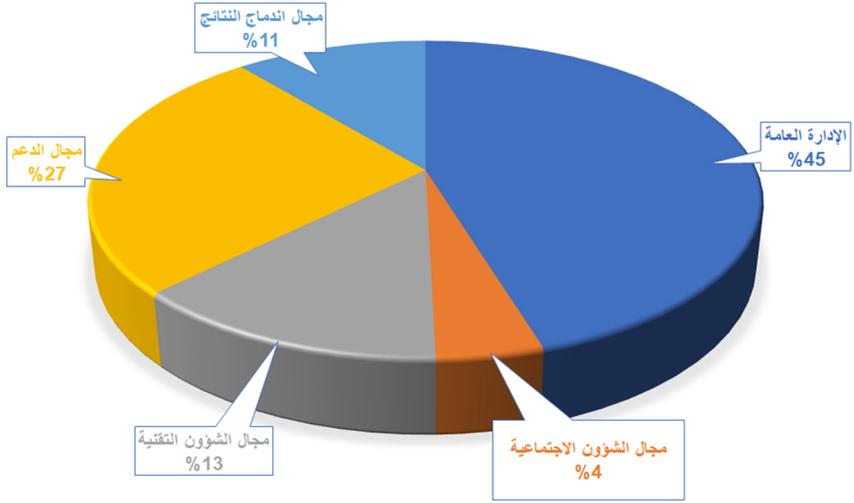
# بعض الأرقام التفصيلية حول ميزانية التسيير برسم 2025



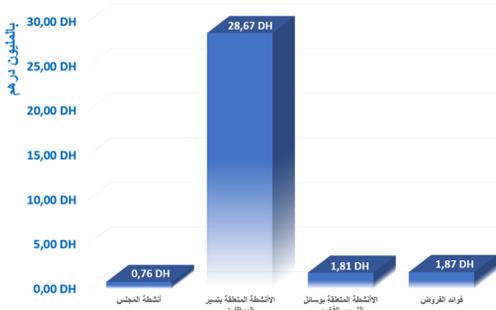
## 2- مصاريف التسيير

المقبولة عن سنة 2025	نوع المصاريف
	الميزانية الرئيسية
<b>73 153 657,97</b>	التسيير
<b>33 107 380,15</b>	الإدارة العامة
758 100,00	أنشطة المجلس
28 668 318,79	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين
1 808 000,00	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير الأخرى
1 872 961,36	فوائد القروض
<b>3 173 000,00</b>	مجال الشؤون الاجتماعية
100 000,00	المساعدة الاجتماعية
273 000,00	العلاجات الأساسية و المحافظة على الصحة
00,00	المحافظة على المراكز الاستشفائية والمستوصفات
00,00	مجال التعليم الابتدائي ، الثانوي و التكوين المهني
00,00	الثقافة و الفنون الجميلة
2 800 000,00	الأنشطة الرياضية
<b>9 530 000,00</b>	مجال الشؤون التقنية
930 000,00	التعمير، الإسكان و المحافظة على البيئة
8 500 000,00	الإنارة العمومية (المستحقات)
100 000,00	نقط الماء (المستحقات)
<b>19 287 372,34</b>	مجال الدعم
00,00	سداد للاخوات والمقاولات
19 177 372,34	مساهمات و دفعات
110 000,00	تعويضات عن الضرر لصالح الخواص
00,00	دفعات لصندوق RAMED
<b>8 055 905,48</b>	مجال اندماج النتائج
8 055 905,48	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية

# توزيع مصاريف التشغيل حسب المجالات



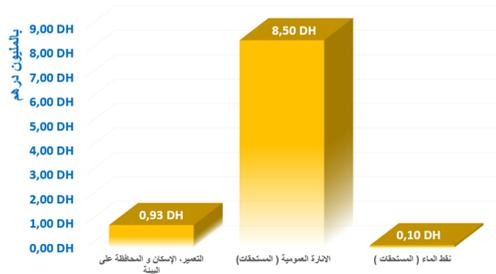
## توزيع مصاريف الإدارة العامة



## توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية



## توزيع المصاريف المرتبطة بمجال الشؤون التقنية



## توزيع المصاريف المتعلقة بمجال الدعم



# الجزء الثاني:التجهيز

## 1-مداخل التجهيز

المداخيل المقبولة عن سنة 2025	المداخيل المقترحة عن سنة 2025	بيان الأبواب
0,00	0,00	مجال الشؤون الإجتماعية
0,00	0,00	مجال الشؤون التقنية
0,00	0,00	مجال الشؤون الاقتصادية
8 055 905,48	8 055 905,48	فائض الجزء الأول من الميزانية
<b>8 055 905,48</b>	<b>8 055 905,48</b>	<b>المجموع</b>





# بعض الأرقام التفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز برسم 2025

المشاريع	للإ اعتمادات المقبولة برسم سنة 2025
• بناء المحجز الجماعي	2 000 000,00
• شراء تراكس و سيارة نفعية	1 100 000,00
• عتاد و أثات المكتب	100 000,00
• شراء خيام بلاستيكية	100 000,00
• مشروع متكامل : تهيئة زنقة المطحنة ( الإنارة - الطرقات - التطهير - التغطية )	1 212 249,88
• سداد أصل الدين الممنوح من طرف FEC	3 543 655,60
<b>المجموع</b>	<b>8 055 905,48</b>

# البيان المجمع: تلخيص و تسجيل توازنات الميزانية

المصاريف	المداخيل	بيان
<b>1- الميزانية</b>		
<b>الجزء الأول</b>		
	<b>73 153 657,97</b>	<b>مجموع الموارد</b>
	24 630 580,97	الضرائب و الرسوم المحلية
	42 037 000,00	حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
	1 967 144,00	مدخول الخدمات
	3 871 833,00	مدخول الأملاك
		امدادات و مساعدات و مساهمات
	647 100,00	مداخيل مختلفة
<b>73 153 657,97</b>		<b>مجموع النفقات</b>
758 100,00		نفقات المنتخبين
28 668 318,79		نفقات الموظفين
1 872 961,32		نفقات تسديد الديون
14 409 594,93		نفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات و العقود المبرمة
100 000,00		نفقات تنفيذ الاحكام
4 950 000,00		الإعانات و المساعدات المقدمة للجمعيات
22 394 682,93		نفقات مختلفة
<b>الجزء الثاني</b>		
	<b>8 055 905,48</b>	<b>مجموع الموارد</b>
	8 055 905,48	فوائض المالية
		مداخيل مقابل خدمات
		حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من طرف الدولة
		مداخيل ضريبة أخرى
		حصيلة الإقتراضات
		امدادات مختلفة
		مداخيل مختلفة
<b>8 055 905,48</b>		<b>مجموع النفقات</b>
4 512 249,88		نفقات الأشغال
3 543 655,60		استهلاك رأسمال الدين المقترض
		الامتدادات الممنوحة
		حخص المساهمات
		نفقات مختلفة
<b>81 209 563,45</b>	<b>81 209 563,45</b>	<b>مجموع الميزانية</b>
<b>2- الحسابات الخصوصية</b>		
240 000,00	240 000,00	1- حسابات مرصودة لأموال خصوصية
240 000,00	240 000,00	توزيع محصول الضريبة الزائدة لفائدة الخيرية الإسلامية
		اشغال منجزة بطلب من الخواص
8 100 000,00	8 100 000,00	2- حسابات النفقات من المخصصات
8 000 000,00	8 000 000,00	حساب الانارة العمومية
100 000,00	100 000,00	حساب الماء الصالح للشرب
<b>8 340 000,00</b>	<b>8 340 000,00</b>	<b>مجموع الحسابات الخصوصية</b>
<b>3- مجموع الميزانيات الملحقة</b>		
		ميزانية الملحقة .....
		ميزانية الملحقة .....
		.....
<b>89 549 563,45</b>	<b>89 549 563,45</b>	<b>المجموع العام</b>

الميزانية برسم السنة 2024		
	<b>89 549 563,45</b>	المداخيل
<b>89 549 563,45</b>		المصاريف
	0,00	الفائض



# مفاهيم أساسية



## ميزانية ملحقة:

ميزانية ملحقة: تدرج فيها العمليات المالية لبعض المصالح التي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو خدمات مقابل أجر، مثال: (نادي في ملكية الجماعة أو وكالة النقل العمومي).

## حساب خصومي:

حساب يهدف إلى تبيان العمليات التي لا يمكن إدراجها بطريقة ملائمة في الميزانية، نظراً لطابعها الخاص أو لوجود علاقة متبادلة بين المدخول و النفقة و ضمان استمرار هذه العمليات من سنة إلى أخرى.

## عجز الميزانية:

عندما لا تكون مداخيل (أموال) الجماعة كافياً لتغطية جميع النفقات، نتحدث عن عجز الميزانية. في هذه الحالة، تكون الجماعة ملزمة بتخفيض نفقاتها أو طلب مخصص إضافي من وزارة الداخلية.

## برنامج عمل الجماعة:

مجموع البرامج والأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات و يتضمن تشخيصاً لحاجيات الجماعة و تحديداً الأولوياتها و تقييمها لمواردها و نفقاتها التقديرية.

## النفقات الإجبارية:

- تعتبر نفقات إجبارية بالنسبة للجماعة، المصاريف التالية:
- أجور الموظفين و التعويضات الممنوحة لهم و كذا أقساط التأمين.
- مساهمة الجماعة في هيئات الاحتياط و صناديق التقاعد و نفقات التعاقدات.
- المصاريف المتعلقة باستهلاك الماء والكهرباء و المواصلات.
- الديون المستحقة.
- مساهمة الجماعة في مؤسسة التعاون بين الجماعات.
- الالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات.
- النفقات المتعلقة بتنفيذ القرارات والأحكام القضائية.
- المخصص الإجمالي لتسيير المقاطعات (بالنسبة للمدن ذات نظام المقاطعات).

## الأمْر بالصرف:

رئيس مجلس الجماعة ، الذي يأمر بصرف نفقاتها و استخلاص مداخلها.

## الخازن الجماعي:

- المحاسب العمومي للجماعة ، تابع لمصالح الخزينة العامة للمملكة ، و هو الذي يتولى:
- تنفيذ عمليات المداخيل أو النفقات.
  - تنفيذ عمليات المداخيل.
  - تنفيذ عمليات المصاريف.
  - إدارة الموظفين و الممتلكات.
  - مسك السجلات المحاسبية و إدارة الخزينة.
  - المساعدة القانونية و الاستشارات.

# ملحقات



# النصوص المؤطرة لعملية إعداد الميزانية

## القوانين

- القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات.
- القانون رقم 06-47 المتعلق بجبايات الجماعات المحلية.
- القانون رقم 07-39 لسن أحكام انتقالية المتعلقة ببعض الرسوم و الحقوق و المساهمات و الأتاوى المستحقة لفائدة الجماعات الترابية.

## المراسيم

- مرسوم رقم 2-16-307 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات؛
- مرسوم رقم 2-16-316 بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد قائمة الوثائق الواجب إرفاقها بميزانية الجماعة المعروضة على لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة.
- مرسوم رقم 2-16-319 بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بكيفية تحضير القوائم المالية و المحاسبية المرفقة بميزانية الجماعة.
- مرسوم رقم 2-17-293 بتاريخ 2 يونيو 2017 بتحديد كيفية إدراج توازنات الميزانية و الميزانيات الملحقة و الحسابات الخصوصية في بيان مجمع.
- مرسوم رقم 2-18-290 بتاريخ 9 يونيو 2017 بتحديد طبيعة و كيفية إعداد و نشر المعلومات و المعطيات المضمنة في القوائم المحاسبية و المالية المنصوص عليها في المادة 275 من القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات.
- مرسوم رقم 2-17-253 بتاريخ 3 يونيو 2017 المتعلق بتحديد توبيخ ميزانية الجماعة.

## القرارات

- قرار مشترك لوزير الداخلية و وزير الاقتصاد و المالية رقم 18-1365 الصادر في 13 شعبان 1439 (30 أبريل 2018) بتحديد توبيخ ميزانية الجماعة.
- قرار لوزير الداخلية رقم 18-671 الصادر في 81 جمادى الثانية 1439 (7 مارس 2018).
- المتعلق بتحديد نموذج بيان البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة
- لقرار الجبائي رقم ..... كما تم تعديله.

## الدورية الوزارية

- دورية السيد وزير الداخلية عدد 17684 بتاريخ 21 شتنبر 2020 حول إعداد و تنفيذ ميزانيات الجماعات الترابية.



# تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير واعتماد ميزانية الجماعة

## 1 كيف يتم تحضير الميزانية؟

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة.

يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات، يقوم الرئيس بإعداد مشروع الميزانية.

## 2 دراسة الميزانية

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يعرض المشروع مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة والتصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

### 3 عملية التصويت على الميزانية

يفتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضا حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمداخيل أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها.

بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت.

تتم عملية التصويت على المداخيل قبل التصويت على النفقات.

يتم التصويت على تقديرات المداخيل بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها عن كل فصل على حدى.

بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة ، مرفقة بمحاضر مداوات المجلس إلى عامل العمالة أو الإقليم.

### 4 التأشير على الميزانية

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين و الأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخيل و النفقات؛
- تسجيل النفقات الإجبارية.

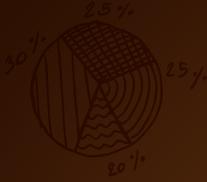
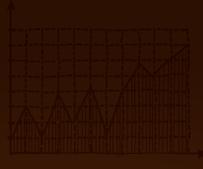
وتصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

### 5 إشهار الميزانية

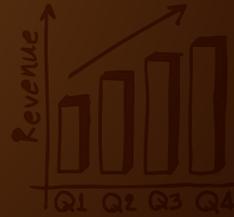
في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يجب على الرئيس إيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فوراً إلى خازن الجماعة.

# تعريف بعض المؤشرات المالية

طريقة الاحتساب	التعريف	المؤشر
مصاريف التسيير / عدد سكان الجماعة	يتيح هذا المعدل معرفة العبء من حيث نفقات التسيير الذي يمثله كل فرد من سكان الجماعة.	معدل التسيير لكل فرد أو ساكن
مجموع مداخيل التسيير / عدد سكان الجماعة	تقدر هذه النسبة مساهمة كل فرد من سكان الجماعة في متتوج مداخيل التسيير.	معدل التسيير لكل فرد أو ساكن
متتوج الضرائب المحلية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار الضرائب المتحصل عليها من كل فرد من سكان الجماعة.	الناتج الضريبي لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على تجهيزات الإنارة العمومية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بالإنارة العمومية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	معدل نفقات الإنارة العمومية لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على جمع النفايات المنزلية / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بجمع النفايات المنزلية بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	معدل نفقات النفايات المنزلية لكل فرد أو ساكن
إجمالي الإنفاق على إصلاح وتعبيد الطرق / عدد سكان الجماعة	تعكس هذه النسبة مقدار نفقات التجهيز الخاصة بإصلاح وتعبيد الطرق بالنسبة لكل فرد من سكان الجماعة.	معدل نفقات إصلاح وتعبيد الطرق لكل فرد أو ساكن
		معدل الادخار الإجمالي
فائض التسيير - سداد أصل الفروض	الهامش المتاح للجماعة لتمويل استثماراتها و هو الفائض الأقرب إلى النتيجة المحاسبية لتوقعات الميزانية (فائض أو العجز في التسيير).	هامش التمويل الذاتي



الجماعات الترابية، خدمات و تنمية تشاركية  
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES, PRESTATIONS ET DÉVELOPPEMENT PARTICIPATIF



# ميزانية الجماعة هي رهن إشارة أي مواطن.



## أين يمكنك العثور على ميزانية المواطن؟

من خلال زيارة موقع الجماعة على العنوان التالي:

[www.CommuneOuedZem.com](http://www.CommuneOuedZem.com)

البوابة الوطنية للجماعات الترابية  
(قسم البيانات المفتوحة)

[collectivites-territoriales.gov.ma](http://collectivites-territoriales.gov.ma)



يمكنك تحميل هذا الدليل والحصول على مزيد من المعلومات التي تهتمك

## تفاعل معنا

يمكنك أيضا إرسال ملاحظاتكم واستفساراتكم واقتراحاتكم لتطوير  
محتوى ميزانية المواطن، على العنوانين التاليين:

[oariss@interieur.gov.ma](mailto:oariss@interieur.gov.ma)

[fzakari@interieur.gov.ma](mailto:fzakari@interieur.gov.ma)